

Sander Karu, Raili Kuusik,
Kertu Lääts

70 KULUDE JUHTIMISE JA ARVESTUSE ÜLESANNET

VAJALIKUD TEOORIAD PRAKTIKASSE

www.hot.ee/sanderkaru, rafiko@rafiko.ee, www.sanderkaru.ee, GSM: +372 5043202
finantsid, strateegia juurutamine ja tulemuslikkuse mõõtmine, õnnelik ja tulemuslik meeskond

SANDER KARU finants- ja strateegiakoolitused

RAFIKO

**Sander Karu, Raili Kuusik,
Kertu Lääts**

70 KULUDE JUHTIMISE JA ARVESTUSE ÜLESANNET

<http://www.rafiko.ee/>

OSTA

<http://raamatud.shops.pipfrog.com/>

RAFIKO
2010

Lisa raamatule: Sander Karu „Kulude juhtimine ja arvestus tulemuslikkusele suunatud organisatsioonis“

Sobiv kasutamiseks erinevates koolitusprogrammides nagu näiteks:

- kulude juhtimine,
- kulude arvestus,
- juhtimisarvestus,
- raamatupidamine sh raamatupidaja kutse kvalifikatsiooni taotlemine ja kutseksamiks valmistumine,
- finantsarvestus,
- *controlling*,
- finantsjuhtimine,
- ärijuhtimine,
- majandusõpetus,
- maksundus,
- äriarvestus ja
- majandusarvestus.

Kirjastaja:

© RAFIKO Kirjastus OÜ, september 2010

Kõik kirjastamisõigused kuuluvad Rafiko Kirjastus OÜ-le, kelle kirjaliku nõusolekuta ei ole lubatud käesoleva raamatu mitte ühtki osa mehaaniliste või elektrooniliste vahenditega reprodutseerida ega mingil muul moel paljundada või avaldada, kaasa arvatud fotopaljundus, informatsiooni talletamine, kontaktkooperimine.

RAFIKO Kirjastus OÜ

Postiaadress: Staadioni 38, 51008 Tartu

www.rafiko.ee

E-post: rafiko@rafiko.ee

ISBN 978-9985-9910-5-3 (trükk)

AUSTATUD LUGEJA!

Tänapäeval toimuvad kiired muutused nii inimeste väärtushinnangutes ja mõtlemises kui ka elu- ja majanduskeskkonnas. Järjest rohkem teadvustatakse, et kulud ei teki organisatsioonis niisama, vaid kulud on konkreetsete juhtimisotsuste (tegevuste) tulemus.

Teooria on jätkuvalt oluline, kuid veel olulisemaks muutub vajalike teooriate rakendamine saavutamaks organisatsioonide ette püstitatud eesmärged. Üheks praktiliseks võimaluseks teooriate teadvustamiseks, kinnistamiseks ja juurutamiseks on ülesannete lahendamine.

Käesoleva **raamatu eesmärk** on pakkuda lugejatele ülesandeid, mis võimaldavad:

- värskendada lihtsalt ja loogiliselt teadmisi finantsjuhtimisest keskendudes kulude juhtimisele ja arvestusele,
- kinnistada ja testida oma teadmisi,
- leida võimalusi ja meetodeid probleemide lahendamiseks,
- saada ideid erinevate teooriate juurutamiseks praktikasse,
- illustreerida erinevaid kulude juhtimise ja arvestuse võimalusi.

Raamatus olevate arvutusülesannete järjestamisel on alustatud lihtsamatest ülesannetest, millele järgnevad juba erinevad keerukamad ülesanded lähtuvalt üldtunnustatud koolditusprogrammide ülesehituse põhimõtetest. Raamat on eriti sobiv kasutamiseks lisana Sander Karu raamatule „Kulude juhtimine ja arvestus tulemuslikkusele suunatud organisatsioonis“.

Raamatus olevate ülesannete vastused on tasuta Rafiko Kirjastuse kodulehel www.rafiko.ee ja Sander Karu kodulehel www.hot.ee/sanderkaru/.

Raamat on koostatud suunitlusega üliõpilastele, juhtidele, finantsistidele, raamatupidajatele, *controller*itele, analüütikutele, omanikele, investoritele, praktikutele ja teistele huvilistele, kelle tegevus on praegu või tulevikus seotud kulude juhtimise ja arvestusega. Erineva raskusastmega ülesanded loovad head eeldused raamatu kasutamiseks väga erinevates koolitusprogrammides nagu näiteks kulude juhtimine, kulude arvestus, juhtimisarvestus, raamatupidamine sh raamatupidaja kutsevalifikatsiooni taotlemine ja kutseksamiks valmistumine, finantsarvestus, *controlling*, finantsjuhtimine, ärijuhtimine, majandusõpetus, maksundus, äriarvestus majandusarvestus jt.

Terminoloogias on eelistatud Raamatupidamise seaduse terminoloogiat ning arusaadavuse parendamiseks lisatud täiendavaid eesti- ja võõrkeelseid termineid ning praktikas kasutatavaid mõisteid. Olulisemad märksõnad on lisatud raamatu lõppu.

Täname kõiki, kes aitasid heade mõtete ja tegudega kaasa antud raamatu koostamisele ning lugejani jõudmisele. Oleme ette tänulikud kõikidele lugejatele ettepanekute ja märkuste eest, mis võimaldaksid antud temaatikat veel paremini ja lugejale kasulikumalt käsitleda.

Lugupidamisega
Sander Karu
Raili Kuusik
Kertu Lääts

AUTORITEST

SANDER KARU (s 1959) on lõpetanud Tallinna Polütehnilise Instituudi 1982. aastal ja Tartu Ülikooli majandusteaduskonna ärijuhtimise magistrina, *cum laude*, 1998.a. On osalenud erinevates koolitusprogrammides Suurbritannias, Taanis, Austrias, Rootsis, Soomes jt riikides ja täiendanud oma teadmisi Tallinna Tehnikaülikooli doktorantuuris. Kuulub alates 1999.a. Euroopa Majandusarvestuse Assotsiatsiooni (*European Accounting Association*) liikmeskonda.

Töötab koolitajana, viies läbi avalikke ja sisekoolitusi. Konsultandi ja mentorina on klientidele koostööpartneriks lisandväärtuse loomiseks vajalike teooriate juurutamisel praktikasse alljärgnevates valdkondades:

- finantsid,
- strateegia juurutamine ja tulemuslikkuse mõõtmine,
- õnnelik ja tulemuslik meeskond.

Kuulub mitmete äriühingute juhtkonda.

Varem on töötanud International University Audentes finantsjuhtimise õppetooli hoidjana ja lektorina, juhtimis- ja finants-treenerina ASis Invicta ning tippjuhina ja juhina Tartu Kommerts-pangas, ASis Walko, AS Baltika Valga Õmblusvabrikus, Valga Mööblivabrikus ja Tartu Mööblikombinaadis.

On raamatute „Kulude juhtimine ja arvestus tulemuslikkusele suunatud organisatsioonis“ I osa (2008), „Amortisatsioonikulu (kulumi) arvestuse käsiraamat“ (2008), „Juhtimise võlu ja valu“ II osa (2002), „Juhtimise võlu ja valu“ I osa (2001) ja „Rahakäibe juhtimine“ I osa (2000) autor ning raamatute „Eelarvejuhendi koostamine kohalikele omavalitsustele, riigiasutustele, äriühin-

gutele” (2007), “Eelarvestamine – üks strateegilise *controllingu* juurutamise eeldusi organisatsioonis” (2004), “Rahakäibe juhtimine” II osa (2001), Müügikäsiraamat (1999/2000) ja “Kuluarvestuse süsteemi loomine ettevõttes” (1999) kaasautor.

Lisainfo: www.sanderkaru.ee

RAILI KUUSIK Raili Kuusik (s 1982) on lõpetanud Tallinna Tehnikaülikooli Kõrgema Majanduskooli Majandusarvestuse eriala 2004.aastal ja Tallinna Ülikooli Rakvere Kolledži Riigiteaduste magistriõppe 2009.aastal.

Töötab alates 2007.aastast Lääne-Viru Rakenduskõrgkoolis finantskavandamise ja -juhtimise õppejõuna. Viib läbi koolitusi ka LVRKK-i täiendõppekeskuses, keskendudes finantside planeerimisele, täitmise analüüsile ja juhtimisele.

Varasem töökogemus on avalikus sektoris pearaamatupidajana (3 a) ja erasektoris klienditeenindajana (1a).

KERTU LÄÄTS (s 1972) on lõpetanud Tartu Ülikooli majandusarvestuse ja turunduse eriala 1996.a. ja Stockholmi Ülikooli magistriprogrammi 1998.a. Kuulub alates 1999.a. Euroopa Majandusarvestuse Assotsiatsiooni (*European Accounting Association*) ja alates 2000.a. Organisatsioonide ja Majandusarvestuse Arengut Käsitlevate Uuringute Võrgustikku Euroopas (*European Network for Research into Organisations and Accounting Change*).

Töötab Tartu Ülikoolis majandusteaduskonnas lektorina. Täiendanud on end Vaasa Ülikoolis ja Vrije Ülikoolis Amsterdamis ning erinevatel juhtimisarvestusalastel koolitustel Soomes, Norras, Belgias ja Itaalias. Lisaks on osalenud mitme ettevõtte kuluarvestuse ja juhtimisarvestuse süsteemide arendamise meeskonnas. Omandatud teadmisi on edasi andnud nii tudengitele kui ka praktikutele erinevate koolituste raames. Peamiseks erialaliseks huviks on juhtimisarvestuse süsteemide täiustamine ning arendamine erinevates organisatsioonides.

SISUKORD

ÜLESANDED	10
ÜLESANNETE VASTUSED	44
Kasutatud kirjandus	45
Märksõnade register	46

<http://www.rafiko.ee/>

OSTA

<http://raamatud.shops.pipfrog.com/>

ÜLESANNETE VASTUSED

Raamatus olevate ülesannete vastused on tasuta Rafiko Kirjastuse kodulehel www.rafiko.ee ja Sander Karu kodulehel www.hot.ee/sanderkaru/ või www.sanderkaru.ee

<http://www.rafiko.ee/>

OSTA

<http://raamatud.shops.pipfrog.com/>